

Formación y Consultoría en Gestión del Portafolio de Proyectos (Portfolio Management)

(un día / Ref. PFM 00.10)

Conocer la situación real en cada momento de los proyectos (externos e internos) de una empresa u organización de cualquier tipo es un requisito imprescindible para la gestión eficiente de recursos. Sin embargo, debido a la ausencia de procesos bien definidos, al escaso conocimiento de las herramientas informáticas especializadas y al escaso conocimiento en general de la dirección moderna de proyectos y carteras de proyectos (Project and portfolio management), pocas organizaciones tienen una metodología sistemática de gestión de los recursos dedicados a los proyectos. La implantación de un sistema o metodología de dirección del portafolio (o cartera) de proyectos tiene como objetivo el seleccionar, priorizar, autorizar y gerenciar el trabajo por proyectos en una organización. Este sistema permitirá controlar el trabajo que ya ha sido realizado y su rendimiento, el trabajo que se está realizando y el que ha sido o debe ser aprobado en el futuro.

Nuestros servicios de consultoría presentan todos los aspectos de la Gestión del Portafolio que deben ser entendidos antes de implementar esta metodología en una empresa en concreto. Nuestra formación, además, incluye un sistema específico de implementación del portafolio de proyectos en 6 etapas o steps: definición, fundación, selección, priorización, autorización y activación (de nuevos proyectos).

Conocimientos previos requeridos

Ningunos. El seminario ofrece una vista panorámica de todos los aspectos de la gestión del portafolio de proyectos.

Objetivos

Al concluir nuestra formación, los participantes estarán preparados para:

- Entender los conceptos básicos y los beneficios que se derivan de la Gestión de un Portafolio.
- Determinar el esfuerzo que conllevará la implementación de la gestión del portafolio de proyectos.
- Crear un sistema integrado para seleccionar, priorizar y autorizar el trabajo que se ha de gerenciar a través del portafolio.
- Afrontar la lógica evolución de un portafolio que se ha de ir ampliando con el transcurso del tiempo.

Quienes deben asistir

- Jefes de Proyectos que se encargarán de implantar y gerenciar el Portafolio.
- Directivos que deberán ayudar en la implementación del portafolio.
- Aspirantes a ser Gestores de Portafolio.
- Aquellos miembros de la organización que deseen conocer estos imprescindibles conceptos.

Programa

- Conceptos, terminología y ventajas.
- Método de definición de la estructura de portafolio que es más adecuada para cada organización.
- Cómo determinar las informaciones necesarias para evaluar el valor de las iniciativas propuestas y su correspondencia con las estrategias de la organización como parte del proceso de fundación del portafolio.
- Métodos de selección del trabajo a incorporar en el portafolio.

- Utilización de los resultados del proceso de fundación del portafolio para iniciar los procesos de priorización de propuestas.
- Determinar el trabajo que está autorizado.
- Utilizar y gestionar un portafolio en continua evolución.

Características

- Seminario de formación de 2 días de los "Fundamentos y Herramientas para la Gestión del Portafolio de Proyectos", donde se analizan mediante casos prácticos los procesos y aspectos fundamentales según la metodología TenStep (PortfolioStep).
- Taller de trabajo de un día en las que le ayudamos en su organización a definir un modelo o sistema de gestión del portafolio de proyectos que mejor se adapte a sus necesidades.
- Desarrollo de un plan para implantar una metodología para gestionar el portafolio y apoyo en la selección de herramientas informáticas en caso de que considere que sean necesarias.

Precios y condiciones

Estos servicios se pueden contratar consecutiva o independientemente.

- Seminario de 2 días: 950 € por persona, con un mínimo de cinco personas.
- Taller de trabajo de 1 día, incluyendo la metodología PortfolioStep: 1,500 € más gastos de desplazamiento en su caso.
- Desarrollo de una metodología a medida y apoyo en la selección de herramientas informáticas: 750 € al día más gastos de desplazamiento en su caso.

Desea más información? Con placer respondemos a sus preguntas: madrid@tenstep.es / Teléfono +34 91564 0674